

## GUIDE FÖR ÄGARSKAP OCH STYRNING I PROJEKT

### AKTIVT ÄGARSKAP

Med "ägare" avser vi beslutsfattare med mandat att ändra i organisationen. Ett aktivt ägarskap kännetecknas av att tydliggöra vilka problem projektet ska lösa, att följa och lära av projektets utveckling, samt att koppla dessa lärdomar till verksamheten i övrigt och implementera resultaten. Innan ansökan skickas in bör vissa frågor ställas på sin spets för att fånga vilka förväntningar och förutsättningar som finns för projektet:

- Löser vi problemet om en viss andel genomgått utbildning eller fått arbete under projekttiden eller krävs nya strategier och metoder som kan användas långsiktigt i organisationen?
- Hur delaktiga behöver ägarna vara i projektets lärprocess för att vid projektslut kunna värdera vad som ska implementeras i ordinarie verksamhet?
- Vilka personer bör ta avgörande beslut om projektets inriktning under genomförandet (dvs. utgöra styrgrupp) och hur uppnår vi en jämställd representation? Hur ska de rapportera till ägarna?
- Hur ska projektet bygga vidare på tidigare erfarenheter, samt fånga eventuella konflikter eller synergier med andra styrdokument och utvecklingsåtgärder?

Det är en fördel att dokumentera dialogen kring dessa frågor så att man senare kan gå tillbaka till dessa för påminnelse, eller revidering utifrån nya lärdomar.

### PROFESSIONELL STYRNING

Ägarna har inte alltid tid att direkt delta i styrningen av ett projekt, men de måste ta ett ansvar för hur styrningen går till och vem som sitter i en styrgrupp. I styrgruppen ingår ofta tjänstemän på ledningsnivå, men det finns inga givna deltagare. Styrgruppen ska ha förmåga att ta strategiska beslut om inriktningen på projektet. För att kunna styra ett projekt krävs en lärande utvärdering som ger underlag för beslut och prioriteringar. Vid inledningen av projektet bör man i styrgruppen ställa följande frågor:

- Vilken typ av frågor ska upp i styrgruppen och vilket underlag behövs för att strategiska inriktningsbeslut ska kunna fattas?
- När ska återföring av utvärderingsresultat göras och på vilket sätt för att underlätta styrningen?
- Vilka krav ställs på projektledningen för att styrgruppen ska kunna uppfylla sitt uppdrag? Hur ska samspelet med styrgruppen fungera? Vad är det viktigt att projektledningen inte gör?